

Aan de leden van de gemeenteraad

Uw brief van	Ons kenmerk
	140906
Uw kenmerk	Bijlagen
	2
Onderwerp	Behandeld door
Haalbaarheidsonderzoek voorzieningen Nijkerkerveen	D. Honing, A. Hoitinga,
Datum	Afdeling
	Maatschappelijke en Ruimtelijke Ontwikkeling

28 JUNI 2011

Geachte leden van de raad,

Op 28 april 2011 heeft de gemeenteraad ingestemd met de heroverweging van Nijkerkerveen. Tijdens de behandeling van dit onderwerp is de motie over de voorzieningen in Nijkerkerveen met algemene stemmen aangenomen. De motie voorziet er in dat er een haalbaarheidsonderzoek wordt uitgevoerd waardoor inzicht komt in de omvang en financiering van de voorzieningen. Conform punt 4 van de motie informeren wij u over de aanpak van het haalbaarheidsonderzoek.

Bijgevoegd plan van aanpak is opgesteld in samenwerking met een bureau dat ruimschoots ervaring heeft met het ontwikkelen van multifunctionele accommodaties; vanaf het moment dat er visie wordt ontwikkeld tot en met de realisatie en exploitatie.

Belangrijk uitgangspunt bij de aanpak is dat de voorzieninghouders intensief worden betrokken bij het onderzoek. Het onderzoek bestaat uit twee fasen:

1. Onderzoek naar de omvang van de voorzieningen en het gewenste ambitieniveau;
2. Uitwerken van mogelijke scenario's van het voorzieningencentrum en hiervan de ruimtelijke, financiële en maatschappelijke consequenties in beeld brengen.

De planning is dat de eerste fase van het haalbaarheidsonderzoek in november 2011 gereed is. De tweede fase wordt ambtelijk in maart 2012 afgerond waarna de bestuurlijke besluitvorming over de omvang en financiering van de voorzieningen in Nijkerkerveen voor de zomer van 2012 kan plaatsvinden.

In de motie is expliciet opgenomen dat de begeleidingsgroep moet worden betrokken bij het haalbaarheidsonderzoek. Op 12 mei 2011 hebben we een afschrift ontvangen van de brief van de begeleidingsgroep - gericht aan de leden van de stamtafels - waarin zij mededelen dat de begeleidingsgroep is beëindigd. Wij stellen voor de burgerparticipatie voor de ontwikkeling van Nijkerkerveen als volgt vorm te geven:

- Omwonenden van de woongebieden worden bij de planvorming betrokken en overige geïnteresseerden worden geïnformeerd;
- Bij de planvorming over de voorzieningen worden de gebruikers en de voorzieninghouders betrokken;
- In overleg met het bestuur van Veensche Boys en SRO wordt de inpassing van de voetbalvereniging nader uitgewerkt. Bovendien worden omwonenden tijdig geïnformeerd.

Een afschrift van deze brief en het "PvA Haalbaarheidsonderzoek voorzieningen Nijkerkerveen" is ter kennisname gezonden aan de heer H. van Dam (begeleidingsgroep Nijkerkerveen)

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,
Burgemeester en wethouders van Nijkerk,

De secretaris,

Mevrouw mr M.D. Haalstra

De burgemeester,

de heer mr. drs. G.D. Renkema

Bijlage: - PvA haalbaarheidsonderzoek voorzieningen Nijkerkerveen
- Kopie brief de heer H. van Dam (begeleidingsgroep Nijkerkerveen)

Plan van aanpak

Haalbaarheidsonderzoek voorzieningen Nijkerkerveen



Inhoud

1	Inleiding	3
1.1	Opdrachtformulering	3
1.2	Doel plan van aanpak	3
1.3	Resultaat	3
2.	Aanpak	4
2.1	Stappen in het proces	4
2.2	Fase 1: Omvang voorzieningen	4
2.3	Fase 2: Uitwerken scenario's	7
3.	Organisatie	10
4.	Tijdpad	12

1 Inleiding

1.1 Opdrachtformulering

De gemeenteraad van Nijkerk heeft op 28 april 2011 het definitieve voorkeursmodel voor de ontwikkeling van Nijkerkerveen vastgesteld. Hierin is ruimte opgenomen voor de realisatie van voorzieningen in de kern.

Met betrekking tot de voorzieningen heeft de gemeente de ambitie om meerdere functies te combineren in een nieuw herkenbaar centrum. Dit nieuwe centrum moet een ontmoetingsplek worden voor de bewoners van Nijkerkerveen doordat diverse functies worden gecombineerd. Om de benodigde omvang van de voorzieningen en de financiering ervan in beeld te brengen wordt een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd. Voor de inhoudelijke expertise voor de ontwikkeling van een voorzieningencentrum heeft de gemeente Nijkerk bureau ICSadviseurs ingeschakeld.



1.2 Doel Plan van Aanpak

Dit Plan van Aanpak (PvA) heeft als doel het vaststellen van de werkwijze, de uitgangspunten en de fasering van het planproces m.b.t het haalbaarheidsonderzoek. Op deze manier is het voor partijen en belanghebbenden duidelijk hoe gewerkt wordt.

1.3 Resultaat

Het resultaat van het haalbaarheidsonderzoek is een eindrapport op basis waarvan een bestuurlijk besluit genomen kan worden over de omvang, het gewenste niveau van voorzieningen in Nijkerkerveen en de financiële haalbaarheid ervan.

2 Aanpak

2.1 Stappen in het proces

Het proces van het haalbaarheidsonderzoek wordt globaal in 2 fases verdeeld te weten:

Fase 1: De omvang van de voorzieningen

Fase 2: Uitwerking scenario's

Deze fases zijn vervolgens onderverdeeld in verschillende subfases. In onderstaande paragrafen wordt hier nader op ingegaan.

Gemeente Nijkerk is gestart met het uitwerken van een visie op maatschappelijk vastgoed met daarin tevens voorrangsregels voor een toekomstige aanpak van accommodatiegerelateerde vraagstukken. Bij het schrijven van de visie op maatschappelijk vastgoed wordt nadrukkelijk gelijk opgetrokken met de bevindingen van het lopende onderzoek naar de wenselijkheid en haalbaarheid van de voorzieningen in de kern Nijkerkerveen.

2.2 Fase 1: Omvang voorzieningen

Sleutelbegrippen tijdens de eerste fase van het haalbaarheidsonderzoek zijn "inspireren", "verbinden", "inventariseren" en "ambities bepalen". Centraal in deze fase staat het onderzoek naar de omvang en het gewenste ambitieniveau van de voorzieningen die in gezamenlijkheid een nieuw herkenbaar centrum voor Nijkerkerveen vormen. Deze fase resulteert in een fasedocument waarin de benodigde omvang per voorziening in verschillende scenario's of varianten wordt gepresenteerd. Deze scenario's bevatten:

- inzicht in de ambitieniveaus van alle betrokken partijen;
- uitwerking van de mogelijkheden tot samenwerken en samenwonen;
- inzicht in elkaar versterkende combinaties van programmaonderdelen en de wijze waarop deze kunnen worden gerealiseerd (bijvoorbeeld onder één dak in multifunctionele accommodaties of verschillende voorzieningencusters);
- omvang (m²) per voorziening en mogelijkheden voor multifunctioneel ruimtegebruik;
- maatschappelijke effecten.

Fase 1 is onderverdeeld in vier onderdelen:

- A. Start en inventarisatie.
- B. Samenwerking en visie op de voorziening.
- C. Globaal ruimtelijk-functioneel Programma van Eisen.
- D. Afronding fase "Omvang voorzieningen".

Hieronder worden de verschillende onderdelen toegelicht.

A. Start en inventarisatie

Bij de start van het onderzoek wordt de meest relevante informatie en documentatie verzameld en geanalyseerd. Daarnaast wordt een startoverleg georganiseerd met de werkgroep voorzieningen Nijkerkerveen. Deze bespreking wordt benut om de eigen visie op het vraagstuk (samenwerking, m², €, locatie) van de leden van de werkgroep te vernemen. In deze bespreking wordt nader uitgewerkt welke en in welke vorm de voorzieninghouders en overige relevante partijen worden betrokken bij het haalbaarheidsonderzoek. Ook is hierbij aandacht voor de betrokkenheid van de toekomstige gebruikers – de inwoners van Nijkerkerveen – bijvoorbeeld bij de werksessies en de presentatie van de (tussen)rapportages. Tenslotte worden de verwachtingen (over de inzet van elkaars kennis en expertise) uitgesproken en wordt het Plan van Aanpak en de projectplanning (inclusief overlegmomenten met de werkgroep) besproken en waar nodig aangepast.

Resultaten

- Inzicht in en beschikking over alle relevante informatie.
- Overzicht van alle betrokken partijen die een rol krijgen in het haalbaarheidsonderzoek
- Heldere procesafspraken – ook over de rol en verantwoordelijkheden van de voorzieninghouders en andere relevante partijen
- Definitief Plan van Aanpak voor fase 1 van het haalbaarheidsonderzoek.
- Planning voor het gehele haalbaarheidsonderzoek.

Communicatie

- Startoverleg met de werkgroep

B. Samenwerking en visie

De kracht van een voorzieningencentrum is dat de betrokken organisaties naast het "samenwonen" met elkaar "samenwerken". Dit wordt vormgegeven door koppeling van ontmoeting, welzijn, cultuur, sport, (kinder)opvang en onderwijs. Uitgangspunt is dat de accommodatie en/of het netwerk van aan elkaar gelieerde gebouwen de samenwerking optimaal stimuleert.

Het is daarom belangrijk al in een vroeg stadium partijen met elkaar te laten (her)kennismaken en op zoek te gaan naar "de kracht van de samenwerking". Het gevaar van visieontwikkeling is dat wordt voortgeborduurd op ervaringen uit het verleden, veelal vanuit een meer solitaire situatie. Samenwerking vraagt een nieuwe manier van denken en werken. Niets is zo verfrissend als het zoeken naar nieuwe manieren van (samen)werken en buiten de gebruikelijke kaders zoeken naar oplossingen. Voor deze visieontwikkeling worden twee interactieve werksessies voorgesteld waarbij de huidige voorzieninghouders uit Nijkerkerveen worden uitgenodigd. De kracht van de interactieve werksessie is dat alle huidige en potentiële participanten en gebruikers met elkaar in contact worden gebracht. Tijdens deze sessies wordt informatie verzameld over individuele ruimtebehoefte van partijen, verwachte bezetting van ruimten, mogelijkheden voor financiële inbreng (huur en exploitatie) en hun ideeën en randvoorwaarden ten aanzien van eigendom, beheer en exploitatie.

Een van de werksessies wordt gecombineerd met een excursie naar bestaande voorzieningencentra in de regio.

Resultaat

Het resultaat van dit onderdeel is een visiedocument voor het voorzieningencentrum, Nijkerkerveen met daarin:

- een verdiept inzicht in de activiteitenbehoefte van burgers, verenigingen en organisaties uit en rondom Nijkerkerveen;
- gezamenlijke visie op het "DNA" en de kracht van het beoogde voorzieningencentrum;
- inzicht in de wijze waarop het voorzieningencentrum de leefbaarheid van Nijkerkerveen kan versterken en borgen;
- gezamenlijke ambitie met betrekking tot het voorzieningencentrum en inhoudelijke samenwerkingsmogelijkheden;
- eerste inzicht in inhoudelijke programmering/activiteitsaanbod;
- uitgangspunten voor ruimtelijke samenwerking;
- kaders (organisatorisch, financieel, ruimtelijk-functioneel) vanuit de diverse betrokken organisaties.

- **Communicatie**
- Twee interactieve bijeenkomsten: "Ambities en Activiteiten" en "Samenwerken en Samenwonen" met alle betrokken partijen.



C. Globaal ruimtelijk-functioneel Programma van Eisen

In het globaal ruimtelijk-functioneel Programma van Eisen worden de inhoudelijke visie en ambitie vertaald naar ruimtelijke uitgangspunten. Belangrijk aspect hierbij is hoe de beoogde samenwerking tussen de partijen wordt vertaald in de huisvesting en de organisatie. Vaak blijkt dat er meer mogelijkheden zijn voor gezamenlijk ruimtegebruik dan de partijen vooraf hadden verwacht, bijvoorbeeld buitenschoolse opvang in combinatie met klaslokalen of peuterspeelzaal, een vergaderruimte of speellokaal dat tevens podium is of een multifunctionele centrale ruimte gecombineerd met ICT-plekken of bibliotheek.

Tijdens het ontwikkelen van het visiedocument (onderdeel B.) en het Programma van Eisen, wordt in bilaterale gesprekken met partijen besproken welke inhoudelijke, fysieke en organisatorische verbintenissen te leggen zijn tussen de basisscholen en overige maatschappelijke voorzieningen en partijen. In deze fase wordt bewust gekozen voor bilaterale gesprekken, om een concrete verdieping tot stand te brengen, die tevens relevante informatie geeft voor fase 2.

- Resultaat**
- Het resultaat van onderdeel C. is een globaal ruimtelijk-functioneel Programma van Eisen met daarin:
- gezamenlijke visie en ambitie;
 - inhoudelijke samenwerking;
 - ruimtelijke samenwerking;
 - vlekkenplan;
 - ruimteprogramma;
 - bezettingsanalyse van het gedefinieerde ruimteprogramma.

- Communicatie**
- Bilaterale gesprekken met betrokken partijen
 - Tijdens de uitwerking van onderdelen B. en C. wordt één overleg met de werkgroep georganiseerd. In dit overleg wordt de voortgang besproken.

D. Afronding Fase "Omvang voorzieningen"

Ter afsluiting van de fase "Omvang voorzieningen" wordt een fasedocument op waarin alle informatie, keuzes en voorkeuren overzichtelijk worden beschreven. Tevens wordt een advies gegeven over de potentieel kansrijke en op draagvlak steunende scenario's/varianten die in fase 2 kunnen worden uitgewerkt.

Resultaat

Het fasedocument biedt de volgende inzichten:

- De benodigde omvang per voorziening in verschillende scenario's of varianten.
- De potentiële bijdrage van een voorzieningencentrum aan de leefbaarheid van Nijkerkerveen.
- Het DNA c.q. het profiel van het nieuwe voorzieningencentrum.
- Een integraal programma van activiteiten.
- Ruimtelijke opzet en omvang van het voorzieningencentrum Nijkerkerveen.
- Gespecificeerd ruimteprogramma.
- De potentiële bezetting van de nieuwe accommodatie(s).
- Een voorlopig oordeel van de organisatorische haalbaarheid van en draagvlak voor het voorzieningencentrum Nijkerkerveen.
- Een advies ten aanzien van in fase 2 uit te werken scenario's/varianten.

Communicatie

- Presentatie van het fasedocument aan de werkgroep, de kernparticipanten, toekomstige gebruikers, college en raad.

2.3 Fase 2: Uitwerking scenario's

In deze tweede fase staat de verdere uitwerking van de in fase 1 geïnventariseerde informatie centraal. Primaire doelstelling is te komen tot de uitwerking en een haalbaarheidstoets van de in fase 1 als kansrijk benoemde scenario's/varianten van een voorzieningencentrum in Nijkerkerveen.

Fase 2 is gericht op het verder uitwerken van de scenario's op financiële aspecten en risico's en het nog scherper krijgen van de verschillen tussen de scenario's. Dit resulteert in een eindrapport, op basis waarvan de gemeenteraad een besluit neemt over het uit te voeren scenario. De uitwerking van de scenario's uit fase 1 wordt deze fase gecompleteerd met:

- financiële consequenties: investeringsberekeningen, huidige boekwaardes en exploitatiekosten;
- inzicht in herontwikkelingsmogelijkheden en –opbrengsten van de vrijkomende locaties;
- locatieonderzoek: inpassing scenario's op de locatie en mogelijkheden voor parkeren;
- risico's (o.a. exploitatie);
- een advies over het voorkeursscenario, c.q. een afwegingskader waarmee de gemeenteraad een bewuste en gemotiveerde keuze kan maken.

Fase 2 "Uitwerking" is onderverdeeld in de volgende onderdelen:

- A. Globale ruimtelijke studie (inpassing, parkeren, herontwikkeling)
- B. Financiering
- C. Eigendom, beheer en exploitatie.
- D. Eindrapport.

A. Ruimtelijke studie (inpassing, parkeren, herontwikkeling)

Uit deze globale ruimtelijke studie blijkt in hoeverre de beoogde locatie zich leent voor realisatie c.q. ruimtelijke inpassing van de verschillende scenario's, welke parkeermogelijkheden er bestaan en op welke manier de vrijvallende locaties kunnen worden herontwikkeld.

Resultaat

- Inzicht in de geschiktheid van de beoogde locatie voor realisatie c.q. ruimtelijke inpassing van de verschillende scenario's.
- Inzicht in de parkeermogelijkheden, gebouwd of op maaiveld.
- Suggesties voor invulling vrijkomende locaties.

Communicatie

- Interactieve sessie waarin de ruimtelijke inpassing van verschillende scenario's worden verkend.
- Werkoverleg met (delen van) de werkgroep waarin genoemde onderwerpen worden besproken en resultaten worden vastgelegd voor het vervolg.

B. Financiering

De investeringskosten (van verschillende scenario's) worden berekend op basis van het ruimteprogramma. Daarbij houden we rekening met de normbedragen die gelden voor de verschillende programmaonderdelen en onze ervaringscijfers voor nieuwbouw (en indien aan de orde renovatie). Dit wordt uitgewerkt in een zogenaamd 'Financieel investeringsoverzicht' (FIO). De gegevens uit onderdeel A worden ook meegenomen, maar worden separaat in beeld gebracht als opbrengsten.

In deze fase moet een goed beeld ontstaan van de externe financieringsmogelijkheden voor dergelijke accommodaties. In ieder geval wordt in overleg met de provincie beoordeeld wat de provinciale subsidiemogelijkheden zijn.

Resultaten

- Inzicht in investeringskosten.
- Inzicht in externe financieringsmogelijkheden
- Inzicht in opbrengsten vrijkomende locaties.

C. Eigendom, beheer en exploitatie

Naast inzicht in de investeringen is het van essentieel belang vroegtijdig inzicht te krijgen in de beheer- en exploitatiekosten van het voorzieningencentrum. De kosten voor beheer en exploitatie zijn immers een veelvoud van de (eenmalige) investering! Een duurzame en haalbare exploitatie is van groot belang. Deze kosten komen immers jaarlijks terug, over een periode van meer dan veertig jaar.

In deze fase wordt met de betrokken partners de belangrijkste uitgangspunten voor eigendom, beheer en exploitatie bepaald. Dit wordt uitgewerkt in een overzichtelijk model waarin eventueel de verschillen op basis van de verschillende scenario's ook inzichtelijk worden gemaakt.

Het beheer- en exploitatiemodel beschrijft op strategisch, tactisch en operationeel niveau de uitgangspunten voor beheer en exploitatie. Het gaat daarbij wel om de hoofdlijnen. Pas wanneer de gemeenteraad een definitieve keuze heeft gemaakt voor een scenario kunnen concrete afspraken worden gemaakt over beheer en exploitatie. Het model geeft voldoende inzicht in de consequenties om een keuze op te baseren.

Een belangrijk onderdeel van dit model wordt gevormd door het invullen van een relatieschema. Het relatieschema geeft in één oogopslag de relaties, verantwoordelijkheden en verbindingen tussen partners weer. Bijvoorbeeld de subsidierelatie die de gemeente Nijkerk heeft met een aantal maatschappelijke organisaties die wellicht gaan 'wonen' in het nieuwe voorzieningencentrum Nijkerkerveen. Nieuwbouw en afspraken over beheer en exploitatie hebben over het algemeen hun weerslag op de subsidierelatie. In het relatieschema wordt ook helder gemaakt welke relatie een verplicht karakter heeft (bijvoorbeeld op basis van wet- en regelgeving) en welke vrijwillig is aangegaan.

Eigendom, beheer en exploitatie zijn voor betrokken partijen vaak niet de gemakkelijkste onderwerpen om over te discussiëren. Maar noodzakelijk om de kritische succes- en faalfactoren met elkaar te bepalen. Een relatieschema vergemakkelijkt deze discussie aanzienlijk en is daarnaast zeer 'presentatie-vriendelijk'.

Op basis van het ruimteprogramma en de investeringskostenanalyse worden de exploitatie voor de eigenaar, het gebouw en de gebruikers doorgerekend.

Resultaat

- Inzicht in de exploitatielasten voor de verschillende participanten/ gebruikers.
- Eigendom-, beheer- en exploitatiemodel (inclusief relatieschema) voor het voorzieningencentrum Nijkerkerveen, inclusief investeringsraming en exploitatiebegroting voor ieder scenario.

Communicatie

- Tijdens de uitwerking van onderdelen B. en C. wordt één overleg met de werkgroep georganiseerd.
- Eén werksessie over eigendom, beheer en exploitatie met betrokken partijen.

D. Eindrapport

In deze fase komen alle resultaten uit voorgaande fases samen. Belangrijk is deze uitkomsten te bundelen in één overzichtelijk document, dat door de werkgroep wordt vastgesteld. Het eindrapport bevat tevens een voorstel voor het Plan van Aanpak van het vervolgetraject, gericht op realisatie van het voorzieningencentrum in Nijkerkerveen.

Resultaat

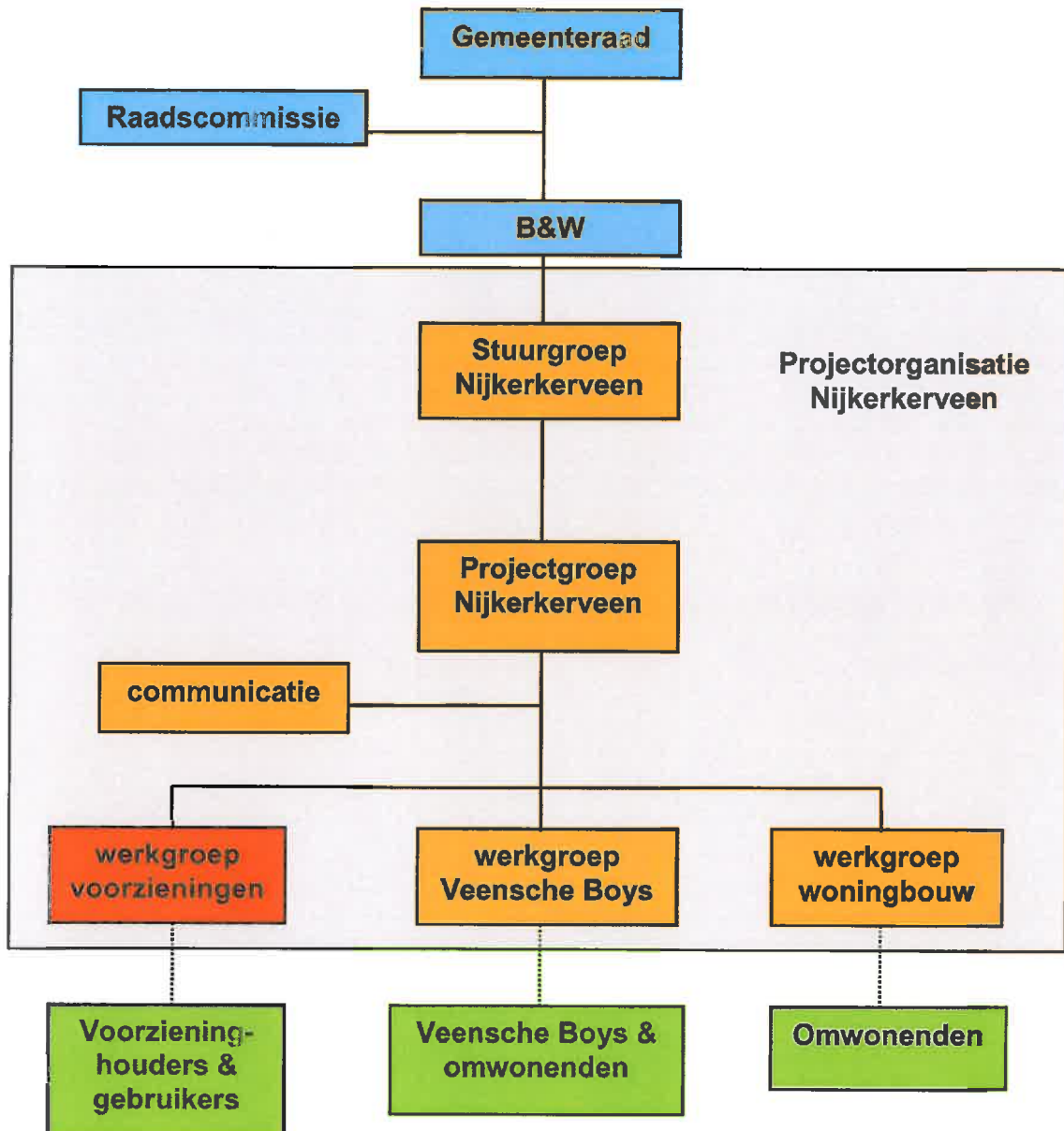
Alle resultaten die in de voorgaande (deel)fasen zijn gerealiseerd voegen wij samen in een eindrapport.

Communicatie

- Overleg met en presentatie van het eindrapport aan de werkgroep en de kernparticipanten.
- Presentatie eindrapport (bijvoorbeeld aan de projectgroep, college, gemeenteraad, betrokkenen, bewonersavond).

3. Organisatie

Tijdens het onderzoek wordende betrokken partijen, vrijwilligers en professionals, verschillende belangen, inhoud, ruimte, financiën en locaties met elkaar verbonden. Een goede projectorganisatie en heldere communicatie zijn daarvoor van belang. In deze paragraaf wordt nader ingegaan op de voorgestelde projectorganisatie. De werkgroep voorzieningen sluit aan bij de bestaande projectorganisatie Nijkerkerveen, zoals in onderstaand schema is weergegeven.



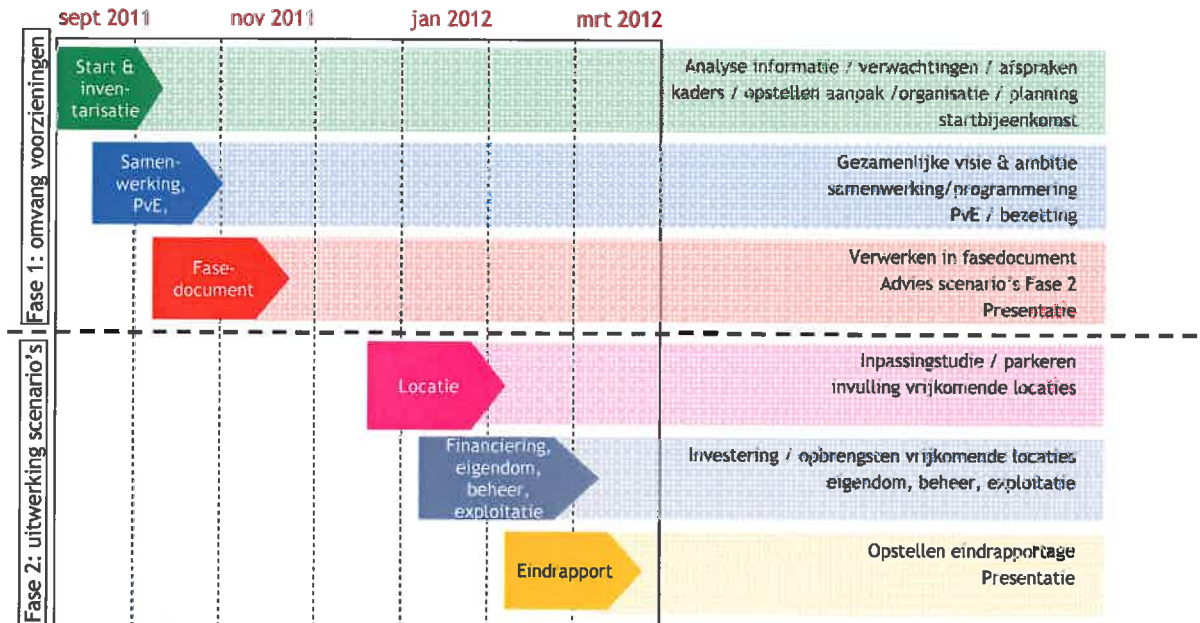
Werkgroep Voorzieningen

Deze werkgroep hangt, evenals andere werkgroepen, onder de projectgroep Nijkerkerveen. In de werkgroep voorzieningen is de nodige deskundigheid vanuit de gemeente aanwezig op het gebied van maatschappelijke ontwikkeling, wonen, onderwijs, welzijn, zorg, milieu, planeconomie, stedenbouwkundige supervisie en gemeentelijk procesmanagement. De werkgroep neemt een toetsende positie in, ten aanzien van deelproducten, maar tevens met betrekking tot het gehele onderzoeksproces. Erwin Veneklaas Slots en Annet de Rooy van ICSadviseurs sluiten aan bij de werkgroep.

4. Tijdpad

Tijdpad

Fase 1 van het onderzoek wordt naar verwachting voor november 2011 afgerond en is vervolgens de haalbaarheidsstudie volgens planning in het voorjaar van 2012 gereed voor besluitvorming. Een en ander is nader weergegeven in onderstaand schema.



COLOFON:

Project: PvA haalbaarheidsonderzoek Nijkerkerveen
Auteur: Annemiek Hoitinga en Desiree Honing
Bijdrage: ICS adviseurs
Datum: juni 2011

De heer H. van Dam
Van Dijkhuizenstraat 39
3864 DT Nijkerkerveen

Uw brief van
28 juni 2010

Uw kenmerk
-

Onderwerp
Haalbaarheidsonderzoek voorzieningen

Datum

28 JUNI 2011

Ons kenmerk
140909

Bijlagen
2

Behandeld door
A. Hoitinga

Afdeling
MRO

Geachte heer Van Dam,

Op 28 april 2011 heeft de gemeenteraad ingestemd met de heroverweging van Nijkerkerveen. Tijdens de behandeling van dit onderwerp is de motie over de voorzieningen in Nijkerkerveen met algemene stemmen aangenomen. De motie voorziet er in dat er een haalbaarheidsonderzoek wordt uitgevoerd waardoor inzicht komt in de omvang en financiering van de voorzieningen. De gemeenteraad heeft aangegeven dat bij dit onderzoek de begeleidingsgroep moet worden betrokken.

Op 12 mei 2011 hebben we een afschrift ontvangen van uw brief - gericht aan de leden van de stamtafels - waarin u mededeelt dat de begeleidingsgroep is opgeheven.

Middels bijgevoegd Plan van Aanpak en de raadsinformatiebrief willen wij u op de hoogte stellen van de wijze waarop de gemeente - ondanks het feit dat de begeleidingsgroep is opgeheven - de burgers van Nijkerkerveen willen betrekken bij de ontwikkeling van Nijkerkerveen.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,
Burgemeester en wethouders van Nijkerk,

De secretaris,

Mevrouw mr. M.D. Haalstra

De burgemeester,

de heer mr. drs. G.D. Renkema

Bijlage: - PvA haalbaarheidsonderzoek voorzieningen Nijkerkerveen
- Kopie raadsinformatiebrief